



FIȘA DISCIPLINEI

IMPLEMENTAREA SI MONITORIZAREA PROIECTELOR

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Centrul Universitar Nord Baia Mare
1.2 Facultatea	De Stiinte
1.3 Departamentul	Stiinte economice si fizica
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Specializarea / Programul de studii	Managementul Proiectelor Europene

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	IMPLEMENTAREA SI MONITORIZAREA PROIECTELOR						
2.1 Codul disciplinei	5.00						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ.dr.hab. Radulescu Corina						
2.3 Titularul activităților de aplicații	Prof. univ.dr.hab. Radulescu Corina						
2.4 Anul de studii	2	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei	DA/DO

3. Timpul total estimat (ore pe semestru ale activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.1.1 curs	2	3.1.2 seminar	
		din care: 3.1.3 laborator		3.1.4 proiect	2
3.2 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.2.1 curs	28	3.2.2 seminar	28
		din care: 3.2.3 laborator		3.2.3 proiect	
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					10
Examinări					6
Alte activități.....					
3.3 Total ore studiu individual	144				
3.4 Total ore pe semestru	200				
3.5 Numărul de credite	8				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Nu
4.2 de competențe	• Nu

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Nu
--------------------------------	------



5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• sala computere legate in retea internet
---	---

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	CUNOȘTINȚE: <i>C1.1 Descrierea paradigmelor, conceptelor și teoriilor economice privind influența mediului extern asupra întreprinderii/ organizației C2.1 Identificarea conceptelor și teoriilor economice asociate întreprinderii/ organizației C5.1 Descrierea conceptelor, teoriilor și metodologiilor de administrare a bazelor de date specifice MAN.PR.</i> <i>C1.2 Explicarea și interpretarea relației de influență economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/ organizației C2.2 Explicarea și interpretarea relațiilor dintre entitățile întreprinderii/ organizației C5.2 Explicarea și interpretarea cantitativă și calitativă a informațiilor extrase din baze de date</i> ABILITĂȚI: <i>C1. Identificarea, analiza aprofundată, interpretarea și dezvoltarea elementelor care alcătuiesc programele si proiectele precum și mediul intern / extern al acestora</i> <i>C2. Cercetarea critic constructivă, proiectarea și implementarea sistemului de management al programelor si proiectelor;C4 Dezvoltarea complex și particularizarea tehnicilor și instrumentelor managementului financiar managementului riscului la nivelul programelor și proiectelorC5.4 Evaluarea critic-constructivă a instrumentarului de prelucrare și analiză a datelor</i> <i>C1.5 Elaborarea unui proiect de cercetare a relației de influență economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/ organizației C2.5 Elaborarea unei analize privind relațiile cu implicații economice dintre subdiviziunile întreprinderii/ organizației C5.5 Elaborarea unui proiect de cercetare asociat managementului de proiect, utilizând baze de date specifice</i>
Competențe transversale	<i>6. Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie restransă și asistență calificată CT1. Aplicarea normelor si valorilor eticii profesionale in cadrul managementului de proiect și realizarea</i> <i>Independent sau colectiv a scopului, obiectivelor și activităților definite în condiții de responsabilitate, pentru fiecare membru al echipei de proiect. 7. Familiarizarea cu rolurile și activitățile specifice muncii în echipă și distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate CT2. Planificarea, selecția, recrutare, organizarea și dezvoltarea resurselor umane în cadrul unei echipe</i> <i>de proiect, in condiții de constientizare a responsabilitatii pentru rezultatele proiectului</i> <i>CT3Asumarea nevoii de formare continua pentru a crea premisele de progres in managementul proiectelor prin diferite sisteme de certificare și adaptarea propriilor competențe profesionale și manageriale la dinamica mediului de evoluție al proiectelor</i>


7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	1. Cunoașterea, înțelegerea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale implementării și monitorizării proiectelor ; utilizarea lor adecvată în comunicarea profesională cu stakeholderii 2. Utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, în managementul procese implicate în proiecte
7.2 Obiectivele specifice	1. Cunoașterea aprofundată a principiilor și regulilor de baza în practica managementului proiectelor. 2. Studiu asupra oportunităților de inițiere și implementare a unui proiect cu finanțare europeană în cadrul diferitelor organizații 3. Utilizarea tehnicilor și instrumentelor specifice pentru elaborarea unui proiect cu finanțare europeană

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	1. Cunoașterea, înțelegerea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale implementării și monitorizării proiectelor ; utilizarea lor adecvată în comunicarea profesională cu stakeholderii 2. Utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, în managementul procese implicate în proiecte
7.2 Obiectivele specifice	1. Cunoașterea aprofundată a principiilor și regulilor de baza în practica managementului proiectelor. 2. Studiu asupra oportunităților de inițiere și implementare a unui proiect cu finanțare europeană în cadrul diferitelor organizații 3. Utilizarea tehnicilor și instrumentelor specifice pentru elaborarea unui proiect cu finanțare europeană

8. Conținuturi



8.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Obs.
A.Implementarea proiectelor 1. Concepte generale de planificare a unui proiect 2. Managementul timpului în proiecte. 3. Activitățile în proiect.Definirea activității, Work Breakdown Structure (WBS) -Structura Detaliată a Activităților (SDA). Metode de elaborare a planului unui proiect.Tehnici de planificare a proiectelor. 4. Noțiuni generale privind modelarea proiectelor prin intermediul rețelelor 5. Tehnici de planificare a proiectelor.Metoda diagramelor de tip Gantt 6. Metoda Drumului critic.Metoda (Diagrama) PERT 7. Metoda Cadrului logic.Fazele construirii Cadrului Logic, Faza de analiză. Fazele construirii Cadrului Logic, Faza de elaborare, Construirea Matricei Logice. Factori de calitate/sustenabilitate a proiectului 8. Organizarea și managementul resurselor umane în proiecte 9. Structura organizatorică internă a proiectului 10. Directorul/managerul de proiect (Project Manager) Echipa de proiect 11. Alcătuirea unei echipe de proiect B.Monitorizarea proiectelor 12. Managementul costurilor în proiecte 13. Managementul riscului în proiecte 14. Managementul calității proiectelor	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	EXPUNERE Metoda interactiva Metoda interogativa	
8. 4 Proiect		Metode de predare	Obs.
		Metoda pe baza de proiect	
POROFOLIU PROIECT		Metoda lucru in echipa	
Pregatirea ,EOI,AF		Metoda studiului de caz	
IMPLEMENTARE SI MONITORIZARE-SIMULARE			

**Bibliografie:**

1. Baars W., (2006), Project Management Handbook Version 1.1 - July 2006, DANS – Data Archiving and Networked Services The Hague;
2. Bakourous, Y. și Kelessidis, V., (2000), Project Management, INNOREGIO: dissemination of innovation and knowledge management techniques, [Online], Disponibil pe: <https://www.scribd.com/document/186314853/innoregio-pmanagement>,
3. Bârgăoanu, A., (2009), Managementul proiectelor, Curs, Proiect finanțat de Uniunea Europeană prin PHARE și Guvernul României. Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Comunicare și Relații Publice „David Ogilvy”;
4. Campbell K., (2011), Project management framework, By Karla Campbell Project Manager PMP Certificated, UCOP, [Online], Disponibil pe: http://www.ucop.edu/pmo/_files/20110304b_Project_Management%20Framework.pdf,
5. Cervinski A., Dragoman I. și Dominic, C., (2009), Minighid de Managementul Proiectelor, Universitatea Babeș -Bolyai Cluj-Napoca, Oficiul de accesare a fondurilor europene [Online], Disponibil pe: http://fondurieuropene.centru.ubbcluj.ro/utile/files/Minighid_de_Managementul_Proiectelor.pdf,
6. Covrig, M. și Opran, C., (2002), Managementul proiectelor; Agentia Manageriala pentru Cercetare Stiintifica Inovare si Transfer Tehnologic – POLITEHNICA; Editura Pritech 2000; Bucuresti;
7. Field, M. and Keller, L., (1998), Project management, London, International Thomson Business Press;
8. McCollum, J.K. and Banacu, C.S., (2005), Project Management: A Practical Approach, (bi-lingual), Editura Universitară, București;
9. Mocanu, M. and Schuster, C., (2004), Managementul proiectelor – Cale spre creșterea competitivității, Ediția a II-a, Editura ALL BECK, București, 2004;
10. Murch, R., (2001), Basic Skills for Project Managers, (2001), [Online], Disponibil pe: <http://catalogue.pearsoned.co.uk/samplechapter/0130219142.pdf>,
11. Opran, C., (coordonator), (2002), Stan, S. Năstasă, S., Abaza, B., Managementul proiectelor, Editura Comunicare.ro, București;
12. Oprea, D., (2011), Suport Curs, Managementul Proiectelor Europene, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Iasi;
13. Pascu, R. V., (2010), Managementul Proiectelor, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, [Online], Disponibil pe: http://ccimn.ulbsibiu.ro/documente/carti/introductie_in_managementul_proiectelor.pdf,
14. Passenheim O., (2009), [Online], Disponibil pe: Project Management <http://www.sterrenstages.nl/uploads/projectmanagement.pdf>,
15. Radu, V. et al., (2008), Managementul proiectelor, Editura Universitară, 336 pagini, ISBN 978- 973 – 749 – 327 – 9
16. Scarlat C., (2006), Managementul proiectelor, Curs, Editura Universității Politehnica, București;
17. Scarlat, C. și Galoiu, H., (2002), Manual de instruire avansată în managementul proiectelor (PCM), București;
18. Stoica, C.M., Managementul Proiectelor, Programul ISPA, (2015), [Online], Disponibil pe: <https://www.proiecte.ro/drept/managementul-proiectelor-programul-ispa-49195>
19. ***, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, Project, Management Institute, Pennsylvania, 2000;
20. ***, (2002), Dictionar de managementul proiectelor; AFITEP, Asociatia Franceza de Managementul Proiectelor; traducere din limba franceza, Ion Naftanaila; Editura Tehnica, Bucuresti.
21. ***, Guvernul României, Departamentul de Integrare Europeană (1998), Manual de managementul proiectelor
22. ***, Project management techniques for non-project managers, http://www.bc.edu/content/dam/files/offices/its_sites/pmo/Resources/EmDev_PMSession2-PMTech_pmwebsite.pdf
23. ***, Manual. expert implementare. fonduri structurale. [file:///C:/Users/User/Downloads/Manual%20Modul%20%20Expert%20implementare%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/Manual%20Modul%20%20Expert%20implementare%20(1).pdf)
24. Project Management Methodology Guidelines, Project Management Methodology & Step-by-Step Guide to Managing Successful Projects, Chandler, Arizona, USA, <https://www.chandleraz.gov/Content/PM000PMMethodologyGDE.pdf>
25. <https://www.usbr.gov/pm/docs/Project-Management-Framework-Report.pdf>
26. <http://www.businessdictionary.com/definition/project.html>
27. http://www.iso.org/iso/catalogue_detail.htm?csnumber=2364
28. <http://www.netmba.com/operations/project/wbs/>
29. <http://www.workbreakdownstructure.com/>
30. <https://uwaterloo.ca/.../template-work-breakdown-structure>



9. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Prin parteneriate cu agenți economici, experți invitați, studii de caz, bune practici

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Pregătirea proiectului în vederea înaintării expresiei de întreprindere	evaluare formativă (50%)	50%
10.7 Proiect	IMPLEMENTAREA UNUI PROIECT CU FINANȚARE NERAMBURSABILĂ	ELBORARE PROIECT	50%

10.8 Standard minim de performanță

- , raportate la competențele definite la pct. 6,7. Competențe „Obiectivele disciplinei”

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
11.07.2025	Curs	Prof.univ. univ. dr. Radulescu Corina	
	Proiect	Prof.univ. univ. dr. Radulescu Corina	

Data avizării în Consiliul Departamentului SEF

09.09.2025

Director Departament SEF
Conf. univ. dr. Ighian Diana

Data aprobării în Consiliul Facultății de Științe

19.09.2025

Decan
Conf. univ. dr. Monica Marian