FIŞA DISCIPLINEI
MANAGEMENTUL PROIECTELOR IN AFACERI

1. Date despre program

1.1 Instituţia de învăţământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Centrul Universitar Nord Baia Mare
1.2 Facultatea	De Stiinte
1.3 Departamentul	Stiinte economice si fizica
1.4 Domeniul de studii	Administrarea afacerilor
1.5 Ciclul de studii	**licenta**
1.6 Specializarea / Programul de studii	**Economia firmei**

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	*Managementul proiectelor în afaceri*						
2.1 Codul disciplinei	37						
2.2 Titularul activităţilor de curs	Prof. univ.dr.hab. Radulescu Corina						
2.3 Titularul activităţilor de aplicaţii	Asist.univ.drd.Pop Alina Natalia						
2.4 Anul de studii	**3**	2.5 Semestrul	**6**	2.6 Tipul de evaluare	**E**	2.7 Regimul disciplinei	**DD/DO**

3. Timpul total estimat (ore pe semestru ale activităţilor didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	**4**	din care: 3.1.1 curs	**2**	3.1.2 seminar	
		din care: 3.1.3 laborator		3.1.4 proiect	**2**
3.2 Total ore din planul de învăţământ	**56**	din care: 3.2.1 curs	**28**	3.2.2 seminar	
		din care: 3.2.3 laborator		3.2.3 proiect	**28**
Distribuţia fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii şi eseuri					10
Tutoriat					10
Examinări					4
Alte activităţi.....					
3.3 Total ore studiu individual	**44**				
3.4 Total ore pe semestru	**100**				
3.5 Numărul de credite	**4**				

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Nu
4.2 de competenţe	• Nu

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1. de desfăşurare a cursului	☐ Nu

5.2. de desfăşurare a seminarului/laboratorului	sala computere legate in retea internet

6. Competenţele specifice acumulate

Competenţe profesionale	CUNOȘTINȚE: *C1.1 Descrierea paradigmelor, conceptelor şi teoriilor economice privind influenţa mediului extern asupra întreprinderii/ organizaţiei C2.1 Identificarea conceptelor şi teoriilor economice asociate întreprinderii/ organizaţiei C5.1 Descrierea conceptelor, teoriilor şi metodologiilor de administrare a bazelor de date specifice administrării afacerilor* *C1.2 Explicarea şi interpretarea relaţiei de influenţă economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/ organizaţiei C2.2 Explicarea şi interpretarea relaţiilor dintre entităţile întreprinderii/ organizaţiei C5.2 Explicarea şi interpretarea cantitativă şi calitativă a informaţiilor extrase din baze de date*
	ABILITĂȚI: *C1. Identificarea, analiza aprofundată, interpretarea și dezvoltarea elementelor care alcătuiesc programele si proiectele precum și mediul intern / extern al acestora* *C2. Cercetarea critic constructivă, proiectarea și implementarea sistemului de management al programelor si proiectelor;C4 Dezvoltarea complex și particularizarea tehnicilor și instrumentelor managementului financiar managementului riscului la nivelul programelor și proiectelorC5.4 Evaluarea critic-constructivă a instrumentarului de prelucrare şi analiză a datelor* *C1.5 Elaborarea unui proiect de cercetare a relaţiei de influenţă economică exercitată de mediu extern asupra întreprinderii/ organizaţiei C2.5 Elaborarea unei analize privind relaţiile cu implicaţii economice dintre subdiviziunile întreprinderii/ organizaţiei C5.5 Elaborarea unu proiect de cercetare asociat managementului de proiect, utilizând baze de date specifice*
Competenţe transversale	*6. Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiţii de autonomie restransă şi asistenţă calificată CT1. Aplicarea normelor si valorilor eticii profesionale in cadrul managementului de proiect și realizarea* *Independent sau colectiv a scopului, obiectivelor și activităților definite în condiții de responsabilitate, pentru fiecare membru al echipei de proiect. 7. Familiarizarea cu rolurile şi activităţile specifice muncii în echipă şi distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate CT2. Planificarea, selecția, recrutare, organizarea și dezvoltarea resurselor umane în cadrul unei echipe* *de proiect, in condiții de constientizare a responsabilitatii pentru rezultatele proiectului CT3Asumarea nevoii de formare continua pentru a crea premisele de progres in managementul proiectelor prin diferite sisteme de certificare și adaptarea propriilor competențe profesionale și manageriale la dinamica mediului de evoluție al proiectelor*

7. Obiectivele disciplinei (reieşind din grila competenţelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	1. Cunoaşterea, înţelegerea conceptelor, teoriilor şi metodelor de bază ale implementării si monitorizării proiectelor ; utilizarea lor adecvată în comunicarea profesională cu stakeholderii 2. Utilizarea cunoştinţelor de bază pentru explicarea şi intepretarea unor variate tipuri de concepte, situaţii, in managementul procese implicate în proiecte
7.2 Obiectivele specifice	1. Cunoașterea aprofundata a principiilor si regulilor de baza in practica managementului proiectelor. 2. Studiu asupra oportunitatilor de initiere si implementare a unui proiect cu finantare europeana in cadrul diferitelor organizatii 3.Utilizarea tehnicilor si instrumentelor specifice pentru elaborarea unui proiect cu finantare europeana

. Conţinuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observaţii
1.Concepte şi noţiuni de bază în managementul proiectelor .	Expunere interactivă Problematizare Conversatia	2 ore
2.Legatura dintre strategie, programe, proiecte.	Expunere interactivă Problematizare Aplicaţii practice	4 ore
3.Definirea si caracterizarea elementelor proiectului.	Expunere interactivă Problematizare Aplicaţii practice	4 ore
4.Caracteristicile distinctive ale proiectului.Fazele proiectului	Expunere interactivă Problematizare Aplicaţii practice	4 ore
5.Rolul managerului de proiect.Echipa de proiect	Expunere interactivă Problematizare Aplicaţii practice	2 ore
6.Activitatile proiectului.Planul proiectului.	Expunere interactivă Problematizare Aplicaţii practice	4ore
7. Bugetul proiectului	Expunere interactivă Problematizare Aplicaţii practice	6 ore

8.Cadrul logic al proiectului	Expunere interactivă Problematizare Aplicaţii practice	2 ore
9.Rezultatele proiectului	Expunere interactivă Problematizare Aplicaţii practice	2 ore

Bibliografie:

1. Vasilescu Ion – Managementul proiectelor. Ed. Eficon Press, Bucureşti,2004.
2. Oprea Dumitru – Managementul proiectelor. Teorie şi cazuri practice.Editura Sedcom Libris, Iaşi, 2001.
3. Project Management Institute – A Guide to the Project management,Body of Knowledge, USA, 2004.
4. Lock D. (2000)-Management de proiect, Editura CODECS, Bucureşti.
5. Mocanu, M., Schuster, C., (2001)-Managementul proiectelor, All BECK, Bucuresti.
6. Interactive Multimedia Trening- Project Management Skills, BVG-Airf
7. Estate,Brecon, Powys, LD38LA, www.bvg-softwaretraining.co.uk.
8. RADULESCU C Planificarea şi conducerea proiectelor

8. 2 Proiect	Metode de predare	Observaţii
8.2.1 Concepţii cu privire la obiectul contabilităţii		2 ore
		4 ore
• Concepţii şi teorii referitoare la obiectul contabilităţii		2 ore
• Teoria contabilităţii		4 ore
• Concepţii privind obiectul contabilităţii		28 ore
• Prtofoliu de proiect.Elaborarea cererii de finanţare		

Bibliografie:

Comisia Europeana, Managementul ciclului de proiect, Bucuresti, 2003, România
Lock, Dennis, Management de Proiect, Editura Codecs, Bucuresti, 2000;
Mocanu, Mariana/Schuster, Carmen, Managementul proiectelor, cale spre cresterea competitivitatii, All
Beck, 2001, Bucuresti;
Neagu Olimpia, Managementul Proiectelor Europene, Risoprint, Cluj Napoca, 2007,
România Project Management T-KIT 3, www.training-youth.net/INTEGRATION/TY/Publications/tkits/tkit3/tkit3.pdf
RADULESCU C Managementul proiectelor-Ed.Universitatii de Nord,Baia Mare,2009 www.fonduri-ue.ro

9. Coroborarea/validarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei este în concordanţă cu ceea ce se face în alte centre universitare din tara şi din străinătate. Tematica cursului este importantă pentru dobândirea cunoştinţelor necesare ocupatiilor posibile de pe piata muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Realizarea unei analize a întreprinderii/ organizaţiei în interacţiunea sa cu mediul extern Selectarea unui set de date pentru rezolvarea unei probleme a grupului tinta	evaluare formativă 50%)	50%
10.7 Proiect	Evaluare idee de proiect,studiu de oportunitate,optimizarea si dimensionarea resurselor.bugetarea.fundamentarea indicatorilor de rezultat.evaluarea.elaborarea proiectului.	ELBORARE PROIECT	50%
10.8 Standard minim de performanţă Cel putin nota 5 la elaborarea proiectului in condiţiile cerute, si cel putin nota 5 pentru media calculata			

Data completării:	**Titulari**	**Titlu Prenume NUME**	**Semnătura**
11.07.2025	Curs	Prof.univ. univ. dr. Radulescu Corina	
	Proiect	Prof.univ. univ. dr. Radulescu Corina	

Data avizării în Consiliul Departamentului SEF

09.09.2025

Director Departament SEF

Conf. univ. dr. Ighian Diana

Data aprobării în Consiliul Facultății de Științe

19.09.2025

Decan

Conf. univ. dr. Monica Marian