FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	de Științe
1.3 Departamentul	De Științe Economice și Fizică
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Management
1.7 Forma de învățământ	IFR – învățământ cu frecvență redusă

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul producției			Codul disciplinei	20.00
2.2 Titularul de curs	Prof. univ. dr. hab. RĂDULESCU Corina, corina.radulescu@cunbm.utcluj.ro				
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect / practică	Lect. univ. dr. POP Izabela Luiza, izabela.pop@cunbm.utcluj.ro				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	1.00	2.6 Tipul de evaluare	E
2.7 Regimul disciplinei	Categoria formativă				DD
	Opționalitate				DO

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	1	din care:	3.2 Curs	-	3.3 Seminar	1	3.3 Laborator	-	3.3 Proiect	-	3.3 Practică	-
3.4 Număr de ore pe semestru	14	din care:	3.5 Curs	-	3.6 Seminar	14	3.6 Laborator	-	3.6 Proiect	-	3.3 Practică	-

3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru studiu individual și evaluare:	
(a) Evaluare	4
(b) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	88 (28+60)
(c) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren	20
(d) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
(e) Tutoriat	4
(f) Alte activități	0
3.8 Total ore studiu individual și evaluare (suma (3.7(a)…3.7(f))	136
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)	150
3.10 Numărul de credite	6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	Se utilizează calcule matematice

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Baza de date a cursurilor în Format Tehnologie IFR, disponibile pe site-ul https://edu.utcluj.ro/course/view.php?id=18

5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	Sală de seminar, tablă, cretă, videoproiector, ecran de proiecție, laptop.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	CUNOȘTINȚE: C1.1 Descrierea paradigmelor, conceptelor și teoriilor economice privind influența mediului extern asupra întreprinderii/ organizației; C2.1 Identificarea conceptelor și teoriilor economice asociate întreprinderii/ organizației; C5.1 Descrierea conceptelor, teoriilor și metodologiilor de administrare a bazelor de date specifice managementului producției; C1.2 Explicarea și interpretarea relației de influență economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/ organizației; C2.2 Explicarea și interpretarea relațiilor dintre entitățile întreprinderii/ organizației; C5.2 Explicarea și interpretarea cantitativă și calitativă a informațiilor extrase din baze de date. ABILITĂȚI: C1. Identificarea, analiza aprofundată, interpretarea și dezvoltarea elementelor care alcătuiesc Procesele de producție; C2. Cercetarea critic constructivă, proiectarea și implementarea sistemului de management al Programelor de producție; C4. Dezvoltarea complexă și particularizarea tehnicilor și instrumentelor managementului financiar managementului producției. Evaluarea critic-constructivă a instrumentarului de prelucrare și analiză a datelor; C1.5 Elaborarea unui proiect de cercetare a relației de influență economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/ organizației; C2.5 Elaborarea unei analize privind relațiile cu implicații economice dintre subdiviziunile întreprinderii/ organizației; C5.5 Elaborarea unui proiect de cercetare asociat managementului producției, utilizând baze de date specifice;
Competențe transversale	CT1. Aplicarea normelor si valorilor eticii profesionale in cadrul managementului producției și realizarea independent sau colectiv a scopului, obiectivelor și activităților definite în condiții de responsabilitate, pentru fiecare membru al firmei industriale. CT6. Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată

7. Rezultatele așteptate ale învățării

Cunoștințe	Studentul acumulează și utilizează cunoștințe referitoare la: - planificarea producției și controlul acesteia, tipologia sistemelor și a tehnicilor de producție, precum și la managementul calității; - fundamentarea elementelor de cost al producției; - elaborarea strategiilor operaționale privind lansarea și urmărirea în fabricație, precum și analiza rezultatelor obținute în raport cu obiectivele stabilite.
Abilități	Studentul dezvoltă aptitudini și abilități: - de programare și organizare a producției, precum și de proiectare a liniilor de producție. - de organizare și de comunicare în cadrul echipelor, legate de planificarea producției și fundamentarea capacității optime, pe baza alocării eficiente a resurselor pentru atingerea obiectivelor propuse. - tehnice și analitice legate de înțelegerea sistemelor de producție și de optimizare a proceselor în acest domeniu, de analiză a datelor și de adoptare a deciziilor optime de fabricație, în vederea implementării strategiilor de producție și a celor operaționale.

Responsabilitate și autonomie	Studentul demonstrează capacitatea de a iniția și coordona procese de fabricație, de a proiecta linii de producție, pe baza alocării optime a resurselor, a determinării capacității optime și a fundamentării costurilor specifice.

8. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

8.1 Obiectivul general al disciplinei	1. Cunoașterea, înțelegerea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale implementării si monitorizării managementului producției și utilizarea adecvată a tehnicilor de organizare a producției.
8.2 Obiectivele specifice	1. Cunoașterea aprofundată a principiilor și regulilor de bază în practica managementului producției. 2. Utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, în managementul proceselor implicate în producție. 3.Elaborarea unor proiecte de organizare a producției.

9. Conținuturi

9.1 Curs	**Nr. ore**	**Metode de predare**	**Observații**
9.1.1 Problemele de conducere și organizare în unitățile industriale abordate sistemic Noțiunea de sistem. Elementele și structura acestuia Caracteristicile principale ale sistemului întreprinderi. Sistemul conducător – sistemul condus	2	Accesul la resursele disponibile pe platforma https://edu.utcluj.ro/ course/ view.php?id=18	Citirea, aprofundarea, însușirea suportului de curs, *Tehnologie MG IFR* de autoinstruire (AI)
9.1.2. Firma industrială și mediul înconjurător Mediul înconjurător al firmei industriale. Firma ca obiect al managementului	2		
9.1.3. Organizarea procesuală și structurală a întreprinderii Organizarea procesuală a întreprinderii Organizarea structurală a întreprinderii Elementele componente ale structurii organizatorice Modalități de formalizare a structurii organizatorice	2		
9.1.4. Sistemul de producție Obiectivele, structura și funcțiile sistemului de producție Componentele sistemului de producție din întreprindere Considerații vizând eficiența sistemului de producție.	2		
9.1.5. Procesul de producție în întreprinderile industriale Noțiunea de proces de producție. Clasificarea proceselor de producție în întreprinderile industriale Principiile organizării procesului de producție. Factorii care influențează organizarea procesului de producție Ciclul de producție în întreprinderile industriale Organizarea în spațiu a proceselor de producție Fluxul de ordinul I. Fluxul întreprindere – mediu înconjurător Fluxul de ordinul II. Fluxul dintre subunitățile de producție Fluxul de ordinul III. Fluxul din interiorul subunității de producție Fluxul de la locul de muncă. Tehnici de studiu și analiză a desfășurării procesului de	4		

9.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
producție și a proceselor de muncă la locul de muncă			
9.1.6. Tipurile de producție industrială și caracteristicile lor Amplasarea mijloacelor de producție Tipuri de amplasare a locurilor de muncă. Datele necesare unui studiu de amplasare Metode de stabilire a schemelor de amplasare. Suprafețele de producție și calculul suprafețelor de producție.	2		
9.1.7. Capacitatea de producție a întreprinderii Conceptul de capacitate de producție Determinarea capacității de producție. Factorii care determină mărimea capacităților de producție.	2		
9.1.8. Organizarea producției în activitatea de bază Organizarea liniilor de producție în flux Clasificarea liniilor de flux Avantajele și dezavantajele organizării producției în flux Principii de bază ale organizării liniilor dc producție în flux Dimensionarea elementelor tehnice de capacitate la liniile în flux monoobiect. Dimensionarea elementelor tehnice de capacitate la liniile de flux multiobiect. Echilibrarea liniilor de producție în flux. Traseele liniilor de producție în flux. Eficiența economică a organizării producției în flux.	6		
9.1.9. Organizarea producției pe comenzi Realizarea producției pe comenzi Metode de organizare	2		
9.1.10. Organizarea activității auxiliare și de servire Organizarea activității de întreținere și reparații a fondurilor fixe. Organizarea activității de asigurare cu SDV-uri.	2		
9.1.11. Organizarea transportului intern și a depozitării materialelor în cadrul activităților de logistică. Organizarea, mecanizarea și automatizarea depozitelor Organizarea activității energetice	2		

Bibliografie:

1. C. Bărbulescu, C. Bâgu – "Managementul producției", vol. I – "Sisteme de organizare a producției", Ed. Tribuna Economică, 2001;
2. F. Badea – "Managementul producției", Ed. ASE, 2002;
3. Badea, Florica – Strategii economice ale întreprinderii, Ed. All, București, 2007;
4. Dima, I., C., - Managementul producției: teorie, studii de caz, lucrări practice, Editura Arves, Craiova, 2006;
5. Militaru, Gheorghe –Managementul Producției și al Operațiunilor, Editura ALL, București 2008;
6. Olaru, S., - Managementul întreprinderii, Editura A.S.E., București, 2005.
7. C. Bâgu, F. Badea (coord.) - "Sisteme de organizare a producției – studii de caz și aplicații practice complexe", Ed. ASE, 2004.
8. C. Rădulescu-Producția și operațiunile: Organizare și management –Ed. Risoprint, Cluj-Napoca 2016.
9. C. Rădulescu-Managementul producției industriale –Ed. Risoprint, Cluj-Napoca 2003.

9.2 Seminar / laborator / proiect / practică	Nr. ore	Metode de predare	Observații
9.2.1. Aplicații practice privind determinarea tipului de producție prin metoda coeficientului de producție	2	Participarea la activități față în față Metodele utilizate sunt dezbaterea, exercițiu și problematizarea bazate pe aplicații practice	
9.2.2. Aplicații practice privind determinarea capacității de producție	2		
9.2.3. Studiu de caz privind organizarea activității de producție în cadrul unei întreprinderi de piese electronice	2		
9.2.4. Aplicații practice privind amplasarea locurilor de muncă prin metoda verigilor	2		
9.2.5. Aplicații practice privind organizarea locului de muncă la mai multe mașini • Organizarea lucrului la mai multe mașini pe care se execută operații *identice* • Organizarea lucrului la mai multe mașini pe care se execută operații cu aceiași durată dar cu structură diferită • Organizarea lucrului la mai multe mașini pe care se execută operații cu *timpul operativ multiplu* • *Organizarea lucrului la mai multe mașini pe care se execută operații care diferă între ele atât ca structură, cât și ca durată, fără ca timpii operativi să fie multiplii între ei.*	2		
9.2.6. Aplicații practice privind metode de determinare a duratei ciclului operativ • *Determinarea duratei ciclului operativ prin metoda succesivă* • *Determinarea duratei ciclului operativ prin metoda paralelă* • *Determinarea duratei ciclului operativ prin metoda mixtă*	2		
9.2.7. Aplicații practice privind proiectarea liniilor în flux monoobiect	2		
Bibliografie: 1. Rădulescu Corina, Boca Grațiela, Toader Rita, Pop Izabela, *Managementul producției – aplicații practice,* format electronic, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, pp.108, 2014, ISBN-978-973-53-1495-8. 2. C. Bâgu, F. Badea (coord.) - "Sisteme de organizare a producției – studii de caz și aplicații practice complexe", Ed. ASE, 2004. 3. C. Rădulescu- Producția si operațiunile: Organizare si management –Ed. Risoprint ,Cluj-Napoca 2016.			

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și din străinătate, cu Planul de învățământ trimestrial, al anului universitar, cu PI de la forma zi a specializării acreditate Management și conform cu standardele ARACIS. Tematica disciplinei, este importantă pentru dobândirea cunoștințelor necesare ocupațiilor posibile, de pe piața muncii.

11. Evaluare

Tip activitate	**11.1 Criterii de evaluare**	**11.2 Metode de evaluare (și forma evaluare: continuă/sumativă)**	**11.3 Pondere din nota finală**
11.4 Curs	Capacitatea de aplicare adecvată a conceptelor, metodelor și instrumentelor specifice managementului producției.	Examenul scris va consta dintr-un set de întrebări grilă și aplicații practice concepute astfel încât să fie testate cunoștințele dobândite de către studenți. Punctul din oficiu este inclus în evaluare.	60%
11.5 Seminar/Laborator /Proiect / practică	Rezolvarea studiilor de caz și a aplicațiilor discutate la seminarii. Participarea cu întrebări, comentarii, sugestii de analiză.	Verificarea continuă a activității din timpul orelor de seminar. Verificarea temelor aplicative elaborate individual. Forma de evaluare: continuă	40%
11.6 Standard minim de performanță: Cel puțin nota 5 la examenul scris, și cel puțin nota 5 pentru media calculată.			

Data completării: 08.09.2025	**Titulari**	**grad didactic, titlu Prenume NUME**	**Semnătura**
	Curs	Prof. univ. dr. hab. RĂDULESCU Corina	
	Aplicații	Lect. univ. dr. POP Izabela Luiza	

Avizul Directorului departamentului care coordonează disciplina, doar dacă acesta diferă de departamentul organizator al programului de studii	Director Departament ȘEF Conf. univ. dr. IGHIAN Diana Sabina

Data avizării în Consiliul Departamentului ȘEF 09.09.2025	Director Departament ȘEF Conf. univ. dr. IGHIAN Diana Sabina
Data aprobării în Consiliul Facultății de Științe 19.09.2025	Decan, Conf. univ. dr. MARIAN Monica