FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituţia de învăţământ superior	**UNIVERSITATEA TEHNICĂ DIN CLUJ-NAPOCA, CENTRUL UNIVERSITAR NORD BAIA MARE**
1.2 Facultatea	**ŞTIINŢE**
1.3 Departamentul	**ŞTIINŢE ECONOMICE ŞI FIZICĂ**
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licenţă
1.6 Programul de studii / Calificarea	Management
1.7 Forma de învăţământ	**IFR – învăţământ cu frecvenţă redusă**

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				Management operational		
2.2 Titularul de curs				**BOCA Gratiela-Dana, gratiela.boca@econ.utcluj.ro**		
2.3 Titularul activităţilor de seminar / laborator / proiect				**BOCA Gratiela-Dana,** gratiela.boca@econ.utcluj.ro		
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	2.00	2.6 Tipul de evaluare		E
2.7 Regimul disciplinei	Categoria formativă					DD
	Opționalitate					DOb

3. Timpul total estimate

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care:	3.2 Curs	-	3.3 Seminar (SF+SI)	2	3.3 Laborator	-	3.3 Proiect	-
3.4 Număr de ore pe semestru	28	din care:	3.5 Curs	-	3.6 Seminar (SF+SI)	28	3.6 Laborator	-	3.6 Proiect	-

3.7 Distribuţia fondului de timp (ore pe semestru) pentru:	
(a) Evaluare	38
(b) Studiul după manual, suport de curs bibliografie şi notiţe	10
(c) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate şi pe teren	10
(d) Pregătire seminarii / laboratoare, **teme**, **referate**, portofolii şi eseuri	7
(e) Tutoriat	7
(f) Alte activităţi:	0

3.8 Total ore studiu individual (suma (3.7(a)...3.7(f)))	72
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)	100
3.10 Numărul de credite	4

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competenţe	Se utilizează calcule matematice

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1. de desfăşurare a cursului	Baza de date a cursurilor în Format Tehnologie IFR, disponibile pe site-ul https://edu.utcluj.ro/course/view.php?id=22
5.2. de desfăşurare a seminarului / laboratorului /	Sală de seminar, tablă, cretă, videoproiector, ecran de proiecție, laptop (în cazul orelor de seminar față în față).

proiectului	Platfotmă on-line declarată (pentru ore desfăşurate în regim on-line).

6. Competenţele specifice acumulate

Competenţe profesionale	CUNOȘTINȚE: C.3.1. Înţelegerea conceptelor, teoriilor, principiilor, modelelor specifice managementului operaţiunilor specific activităţilor de producţie şi servicii; C.3.2. Dezvoltarea capacităţii de a analiza critic procesele operaţionale derulate în cadrul organizaţiilor; C.3.3. Utilizarea tehnicilor specifice proiectării unor sisteme operaţionale, de producţie, de aprovizionare şi desfacere care să contribuie la creşterea eficienţei firmei; C.3.4. Capacitatea de a concepe un proces decizional in domeniul operaţiunilor fundamentat ştiinţific.
Competenţe transversale	C.T.1. Capacitatea de a asigura o corelaţie corectă între sistemul de operaţiuni şi resursele organizaţiei; C.T.2.Capacitatea de a dezvolta capacităţi de producţie pe baza unui planificării şi a unei organizări riguroase; C.T.3. Capacitatea de a aplica principiile, normele si valorile eticii profesionale specifice activităţii manageriale

7. Rezultatele aşteptate ale învăţării

Cunoștințe	C1.Cunoştinţe foarte specializate, unele dintre ele situându-se în avangarda nivelului de cunoştinţe dintr-un domeniu de muncă sau de studiu, ca bază a unei gândiri şi/sau cercetări originale C2.Conştientizare critică a cunoştinţelor dintr-un domeniu şi a cunoştinţelor aflate la graniţa dintre diferite domenii.
Abilități	A1..Absolventul poate să utilizeze cunoștințe și tehnologii relevante, avanate și inovatoare pe care le aplică în scopul transformării sistemelor de producție și a serviciilor asociate pentru micșorarea costurilor, a consumului de materiale A2.Aptitudini de specialitate pentru rezolvarea problemelor în materie de cercetare şi/sau inovare, pentru dezvoltarea de noi cunoştinţe şi proceduri şi pentru integrarea cunoştinţelor
Responsabilitate și autonomie	R1.Gestionarea şi transformarea situaţiilor de muncă sau de studiu care sunt complexe, imprevizibile şi necesită noi abordări strategice R2. Asumarea responsabilităţii pentru a contribui la cunoştinţele şi practicile profesionale şi/sau pentru revizuirea performanţei strategice.

8. Obiectivele disciplinei (reieşind din grila competenţelor specifice acumulate)

8.1.Obiectivul general al disciplinei	1. Cursul îşi propune să pună la dispoziţia studenţilor conceptele, metodele de evaluare a conducerii operative , sistemul de indicatori care stă la baza luării deciziilor de conducere a producţiei , precum şi metodele de optimizare a parametrilor şi programelor de producţie . 2. Disciplina aprofundează problematica managementului operational. Activitatea operativă se regăseşte în funcţia de "producţie", care cumulează totalitatea proceselor şi operaţiilor necesare transformării intrărilor în ieşiri (bunuri şi servicii).

	3. Dezvoltarea capacităţii de a aplica metodele şi tehnicile specifice managementului operaţiunilor în vederea planificării, organizării şi controlului sistemului de producţie. 4. Însusirea deprinderilor si cunostintelor necesare elaborarii unui plan de productie si a unui program de productie calendaristic 5. Cunoasterea structurii strategiilor operationale de productie la nivelul unei firme 6. Însusirea modului de calcul al costului de productie si a modalitatilor de reducere a costurilor 7. Cunoasterea metodelor moderne de gestiune a productiei
8.2 Obiectivele specifice	1. Dezvoltarea capacităţii de a planifica activităţile de operaţiuni, proiectarea de produse, servicii şi tehnologii, de a dimensiona capacitatea de operare şi de a amplasa optim activele de producţie; 2. Dezvoltarea capacităţii de organizare şi programarea sistemului de conversie; 3. Dezvoltarea capacităţii de control al sistemului de conversie, controlului stocurilor, a controlului şi asigurării calităţii.

9. Conţinuturi

9.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observaţii
Conceptul de management operational. Sistemul managementului operational al productiei. Obiective. Subsisteme. Principii. Organizare structurala a managementului operational al activitatii de productie. Rolul managerului operational.	2	**Accesul la resursele disponibile pe platforma** **https://edu.utcluj.ro/course/view.php?id=22**	Citirea, aprofundarea, însușirea suportului de curs, *Tehnologie MG IFR* de autoinstruire (AI)
Strategia operationala de productie Strategii economice ale întreprinderii de productie industriala. Influenta inovarii tehnologice asupra strategiei. Strategia operationala de productie.	2		
Programarea–functie a managementului operational. Planul de productie. Elaborarea programelor de productie ale sectiilor de fabricatie. Elaborarea programelor operative de productie în sectiile de fabricatie.	2		
Capacitatea de productie si gradul de utilizare a acesteia. Capacitatea de productie – notiune, mod de exprimare Fundamentarea marimii capacitatii de productie.	2		
Coordonarea proceselor de productie. Fluxul informational al activitatii de programare, lansare si urmarire a productiei. Lotul de fabricatie – notiune, factori care influenteaza marimea lor. Determinarea marimii optime a loturilor de fabricatie. Efectele economice ale lotizarii fabricatiei.	2		
Lansarea în fabricatie. Definitie obiective si documente utilizate în subactivitatea de lansare a productiei. Forme si metode de lansare a produselor în fabricatie. Ordonantarea lansarilor în fabricatie.	2		

Costurile de productie ale unei întreprinderi de productie industriala Costul de productie – notiune, importanta Costul productiei industriale Cheltuieli comune ale sectiilor Cheltuieli generale ale întreprinderii Costul unitar al produselor Caile de reducere a costului productiei industriale.	4		
Controlul – functie a managementului operational al productiei. Control – notiune, tipologie. Controlul productiei. Forme si metode utilizate în urmarirea si controlul îndeplinirii programelor de productie. Mijloace tehnice utilizate în urmarirea si controlul îndeplinirii programelor de productie.	4		
Sisteme moderne de gestiune a productiei Metoda „Optimized Production Technology" (OPT). Metoda Just-in-Time (JIT). Metoda KANBAN. Metoda "Manufacturing Resources Planning" (MRP).	4		
Eficienta managementului operational Metode de masurare a eficientei managementului operational. Sistemul de coeficienti. organizatorici. Indicatorii productiei industriale.	4		

Bibliografie:

1. Boca, G.D, Radulescu , C. Managementul operational al productiei. Indrumator, Aplicatii si studii de caz. Teste . pp.130, ISBN 978=973-53-1496-5, 2014
2. Boca, G.D. *Management operational. Notiuni de baza.* Editura Risoprint, 2020, pg.168 ISBN:978-973-53-2547-03
3. Chihaia, N., David, S., Managementul productiei industriale- aplicatii, Editura Evrika 1999
4. Cristache, N., *Managementul operational al productiei*, Editura Fundatiei Universitare „Dunărea de Jos" Galati, 2004;
5. Moldoveanu, G., *Managementul operational al productiei*, Editura Economica 1999

9.2. Seminar (S) / laborator / proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observaţii
Seminar introductiv.	2	Participarea la activități față în față sau pe platformele on-line declarate https://edu.utcluj.ro/course/view.php?id=22	
Matricea de evaluare a factorilor interni si a factorilor externi; Studiu de caz privind elaborarea strategiilor functie de factorii interni si externi	2		
Planul de productie	4		
Utilizarea programarii calendaristice.	2		
Determinarea momentului optim de înlocuire a utilajului	2		
Alegerea tipului optim de utilaj care urmeaza sa fie achizitionat	2		
Dimensionarea suprafetelor de productie	2		
Capacitatea de productie si gradul de utilizare al acesteia	4		
Planul de încarcare a utilajelor	2		
Determinarea stocului de productie neterminata	2		
Model de aplicare a metodei MRP	2		
Indicatorii valorici ai productiei industriale	2		

Bibliografie:

6. Boca, G.D, Radulescu , C. Managementul operational al productiei. Indrumator, Aplicatii si studii de caz. Teste . pp.130, ISBN 978=973-53-1496-5, 2014
7. Boca, G.D. *Management operational. Notiuni de baza.* Editura Risoprint, 2020, pg.168 ISBN:978-973-53-2547-03
8. Chihaia, N., David, S., Managementul productiei industriale- aplicatii, Editura Evrika 1999
9. Cristache, N., *Managementul operational al productiei*, Editura Fundatiei Universitare „Dunărea de Jos" Galati, 2004;
10. Moldoveanu, G., *Managementul operational al productiei*, Editura Economica 1999;

10. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului MG IFR

Conţinutul disciplinei este în concordanţă cu ceea ce se face în alte centre universitare din ţară şi din străinătate, cu Planul de învățământ trimestrial, al anului universitar, cu PI de la forma zi a specializării acreditate Management și conform cu standardele ARACIS. Tematica disciplinei, este importantă pentru dobândirea cunoştinţelor necesare ocupaţiilor posibile, de pe piaţa muncii. Conţinutul disciplinei asigură asimilarea cunoştinţelor necesare aplicării diverselor pachete cu specific didactic şi ştiinţific la diverse activităţi cu impact economic.

11. Evaluare

Tip activitate	111 Criterii de evaluare	**11.2 Metode de evaluare (și forma evaluare: continuă/sumativă)**	**11.3 Pondere din nota finală**
11.4. Curs	Participarea cu întrebări, comentarii, sugestii de analiză.		20
11.5 Seminar/Laborator /Proiect / practică	Realizarea corectă a minimum 50% din temele de control (ST/TC)		20
	Examen. Punctul din oficiu este inclus în evaluarea fiecărui tip de activitate		60
10.5. Standarde de performanță. Minim 50% în evaluarea finală			

Data completării:	**Titulari**	**Titlu Prenume NUME**	**Semnătura**
04.09.2025	Curs	Conf. univ. dr. BOCA Gratiela-Dana	
	Aplicatii	Conf. univ. dr. BOCA Gratiela-Dana	

Data avizării în Consiliul Departamentului ȘEF
09.09.2025

Director Departament ȘEF
Conf. dr. ec. IGHIAN Diana Sabina

Data aprobării în Consiliul Facultății de Științe
19.09.2025

Decan,
Conf. univ. dr. MARIAN Monica Liliana