FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Științe
1.3 Departamentul	Științe Economice și Fizică
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Management
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	**Managementul producției**				Codul disciplinei	19
2.2 Titularul de curs	**Prof. univ.dr.hab.** Radulescu Corina					
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect / practică	*Lect. univ. drd. Pop Izabela Luiza*					
2.4 Anul de studiu	2	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare		ex
2.7 Regimul disciplinei	Categoria formativă					OB
	Opționalitate					DID

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care:	3.2 Curs	2	3.3 Seminar	1	3.3 Laborator		3.3 Proiect		3.3 Practică	
3.4 Număr de ore pe semestru	42	din care:	3.5 Curs	28	3.6 Seminar	14	3.6 Laborator		3.6 Proiect		3.3 Practică	

3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru studiu individual și evaluare:	
(a) Evaluare	9
(b) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	20
(c) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren	10
(d) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
(e) Tutoriat	10
(f) Alte activități	14
3.8 Total ore studiu individual și evaluare (suma (3.7(a)…3.7(f))	83
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)	125
3.10 Numărul de credite	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	NU
4.2 de competențe	NU

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	SALA CURS(AMFITEATRU)
5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	Sala seminar cu dotari aferente(pc,videoproietor,accs internet,retea,etc..)

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	CUNOȘTINȚE: C1.1 Descrierea paradigmelor, conceptelor şi teoriilor economice privind influenţa mediului extern asupra întreprinderii/ organizaţiei C2.1 Identificarea conceptelor şi teoriilor economice asociate întreprinderii/ organizaţiei C5.1 Descrierea conceptelor, teoriilor şi metodologiilor de administrare a bazelor de date specifice managementului productiei C1.2 Explicarea şi interpretarea relaţiei de influenţă economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/ organizaţiei C2.2 Explicarea şi interpretarea relaţiilor dintre entităţile întreprinderii/ organizaţiei C5.2 Explicarea şi interpretarea cantitativă şi calitativă a informaţiilor extrase din baze de date ABILITĂȚI: C1. Identificarea, analiza aprofundată, interpretarea și dezvoltarea elementelor care alcătuiesc Procesele de productie C2. Cercetarea critic-constructivă, proiectarea și implementarea sistemului de management al Programelorde productie; C4 Dezvoltarea complex și particularizarea tehnicilor și instrumentelor managementului financiar managementuluiproductiei.4 Evaluarea critic-constructivă a instrumentarului de prelucrare şi analiză a datelor C1.5 Elaborarea unui proiect de cercetare a relaţiei de influenţă economică exercitată de mediul extern asupra întreprinderii/ organizaţiei C2.5 Elaborarea unei analize privind relaţiile cu implicaţii economice dintre subdiviziunile întreprinderii/ organizaţiei C5.5 Elaborarea unui proiect de cercetare asociat managementuluiproductiei, utilizând baze de date specifice
Competențe transversale	*CT1. Aplicarea normelor si valorilor eticii profesionale in cadrul managementului productiei și realizarea* *Independent sau colectiv a scopului, obiectivelor și activităților definite în condiții de responsabilitate, pentru fiecare membru al firmei industriale.*

7. Rezultatele așteptate ale învățării

Cunoștințe	Studentul demonstrează cunoștinte avansate referitoare la planificarea productiei și controlul acesteia, tipologia sistemelor și a tehnicilor de producție, precum și la managementul calității. Studentul demonstrează cunoștințe de fundamentare a elementelor de cost al producției. organizare a producției, precum și de proiectare a liniilor de producție.
Abilități	Studentul dezvoltă abilități organizatorice și de comunicare în cadrul echipelor, legate de planificarea producției și fundamentarea capacității optime, pe baza alocării optime a resurselor pentru atingerea obiectivelor propuse.
Responsabilitate și autonomie	Demonstrează capacitatea de a iniția și coordona procese de fabricație Capacitate decizionala de alocare a resurselor, de utilizare optima a utilajelor, feedback in timp util privind rezultatele operatitionale, monitorizare si control sistematic.

8. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

8.1 Obiectivul general al disciplinei	1.Cunoaşterea,înţelegerea conceptelor, teoriilor şi metodelor de bază ale implementării si monitorizării managementului productiei ; utilizarea adecvată a tehnicilor de organizare a productiei 2. Utilizarea cunoştinţelor de bază pentru explicarea şi intepretarea unor variate tipuri de concepte, situaţii, in managementul procese implicate în productie
8.2 Obiectivele specifice	1. Cunoașterea aprofundata a principiilor si regulilor de baza in practica managementuluiproductiei. 2.Elaborarea unui proiect de organizare a productiei

9. Conținuturi

9.1 Curs	**Nr. ore**	**Metode de predare**	**Observații**
	42	EXPUNERE Metoda interactiva Metoda interogativa	
9.1 Problemele de conducere şi organizare în unitătile industriale abordate sistemic Noţiunea de sistem. Elementele şi structura acestuia Caracteristicile principale ale sistemului întreprinderi. Sistemul conducător – sistemul condus	2		
9.1.2. Firma industrială şi mediul înconjurător Mediul înconjurător al firmei industriale. Firma ca obiect al managementului	2		
9.1 .3. Organizarea procesuală şi structurală a întreprinderii Organizarea procesuală a întreprinderii Organizarea structurală a intreprinderii Elementele componente ale structurii organizatorice Modalităţi de formalizare a structurii organizatorice	2		
9.1 .4. Sistemul de producţie Obiectivele, structura şi funcţiile sistemului de producţie Componentele sistemului de producţie din întreprindere Consideraţii vizând eficienţa sistemului de producţie.	2		
9.1 .5 Organizarea în spaţiu a proceselor de producţie Fluxul de ordinul I. Fluxul întreprindere – mediu înconjurător Fluxul de ordinul II. Fluxul dintre subunităţile de producţie Fluxul de ordinul III.Fluxul din interiorul subunităţii de producţie Fluxul de la locul de muncă. Tehnici de studiu şi analiză a desfăşurării procesului de producţie şi a proceselor de muncă la locul de muncă	2		

9.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observaţii
9.1 .6. Tipurile de producţie industrială şi caracteristicile lor Amplasarea mijloacelor de producţie Tipuri de amplasare a locurilor de muncă. Datele necesare unui studiu de amplasare Metode de stabilire a schemelor de amplasare. Suprafeţele de producţie şi calculul suprafeţelor de producţie.	2		
9.1 .7. Capacitatea de producţie a întreprinderii Conceptul de capacitate de producţie Determinarea capacităţii de producţie. Factorii care determină mărimea capacităţilor de producţie.	2		
9.1 .8. Organizarea producţiei în activitatea de bază Organizarea liniilor de producţie în flux Clasificarea liniilor de flux Avantajele şi dezavantajele organizării producţiei în flux Principii de bază ale organizării liniilor dc producţie în flux Dimensionarea elementelor tehnice de capacitate la liniile în flux monoobiect. Dimensionarea elementelor tehnice de capacitate la liniile de flux multiobiect. Echilibrarea liniilor de producţie în flux. Traseele liniilor de producţie în flux. Eficienţa economică a organizării producţiei în flux.	4		
9.1 .9. Organizarea producţiei pe comenzi Realizarea producţiei pe comenzi Metode de organizare	4		
9.1 .10. Organizarea activităţii auxiliare şi de servire Organizarea activităţii de întreţinere şi reparaţii a fondurilor fixe. Organizarea activităţii de asigurare cu SDV-uri.	2		
9.1 .11. Organizarea transportului intern şi a depozitării materialelor în cadrul activităţilor de logistică. Organizarea, mecanizarea şi automatizarea depozitelor Organizarea activităţii energetice	4		
Bibliografie			
Dima, I. C. (2015). Systemic Approaches to Strategic Management: Examples from the Automotive Industry. Hershey: Business Science Reference (IGI Global). Johnson, R. A., Kast, F. E., & Rosenzweig, J. E. (2007). The Theory and Management of Systems. New York: McGraw-Hill.			

9.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observaţii
Tocaci, C. (2010). Conceptul abordarea sistemică a întreprinderii producătoare. În: Premisele dezvoltării economiei naţionale în contextul crizei economice. Bălți: Universitatea „Alecu Russo”, pp. 129-132. Burduș, E. (coordonator). (2024). Emergența și reziliența sistemelor de management integrate în firmele industriale. Suceava: Universitatea „Ștefan cel Mare”. Dima, I. C. (2015). Systemic Approaches to Strategic Management... (Capitolele: "Company organisation under current globalisation", "Use of systems theory to deal with industrial companies"). Grabara, J., & Tanasescu, D. (2015). Interdependence relation between industrial companies' logistics and commercial strategies. În: I. C. Dima (Ed.), Systemic Approaches to Strategic Management. Hershey: IGI Global. C. Bâgu, F. Badea (coord.) - “Sisteme de organizare a producţiei – studii de caz şi aplicaţii practice complexe”,Ed. ASE, 2004. C. Rădulescu- Producţia si operatiunile:Organizare si management –Ed. Risoprint ,Cluj-Napoca 2016.			

9.2 Seminar / laborator / proiect / practică	Nr. ore	Metode de predare	Observaţii
9.2.1. Aplicaţii practice privind determinarea tipului de producţie prin metoda coeficientului de producţie	1	Aplicaţii practice si/sau studii de caz practice	
9.2.2. Aplicaţii practice privind determinarea capacităţii de producţie	1		
9.2.3. Aplicaţii practice privind amplasarea locurilor de muncă prin metoda verigilor	1		
9.2.4. Aplicaţii practice privind organizarea locului de muncă la mai multe maşini *Organizarea lucrului la mai multe maşini pe care se execută operaţii identice* *Organizarea lucrului la mai multe maşini pe care se execută operaţii cu aceiaşi durată dar cu structură diferită* *Organizarea lucrului la mai multe maşini pe care se execută operaţii cu timpul operativ multiplu* *Organizarea lucrului la mai multe maşini pe care se execută operaţii care diferă între ele atât ca structură, cât şi ca durată, fără ca timpii operativi să fie multiplii între ei*	4		
9.2.5. Aplicaţii practice privind conducerea şi organizarea activităţilor de bază în cadrul întreprinderilor **Determinarea necesarului de elemente tehnice specifice activităţii de bază** **Determinarea lotului optim de fabricaţie şi a perioadei de repetare a acestuia** **Metode de determinare a duratei ciclului operativ** *Determinarea duratei ciclului operativ prin metoda succesivă* *Determinarea duratei ciclului operativ prin*	5		

9.2 Seminar / laborator / proiect / practică	Nr. ore	Metode de predare	Observaţii
metoda paralelă *Determinarea duratei ciclului operativ prin metoda mixtă* **Proiectarea liniilor în flux monoobiect**			
9.2.6. Aplicaţii practice privind conducerea, organizarea şi planificarea activităţilor auxiliare şi de servire Organizarea activităţii de întreţinere şi reparaţii Determinarea necesarului de scule, dispozitive și verificatoare Organizarea activităţii de transport intern	2		

Bibliografie

Rădulescu Corina, Boca Graţiela, Toader Rita, Pop Izabela, *Managementul producţiei – aplicaţii practice,* format electronic, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, pp.108, 2014, ISBN-978-973-53-1495-8.

Drăgănă, T., & Cotelă, E. (2003). Managementul producției. București: Editura Economică.

Heizer, J., & Render, B. (2017). Managementul operațiunilor. București: Editura Pearson.

Slack, N., Brandon-Jones, A., & Johnston, R. (2016). Operations Management. Harlow: Pearson.

Jaba, I., & Chiran, A. (2006). Logistica firmei. București: Editura Universitară. (Pentru organizarea depozitelor, transport intern și activitatea energetică).

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei este în concordanţă cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară şi din străinătate.Tematica cursului este importantă pentru dobândirea cunoştinţelor necesare ocupaţiilor posibile de pe piaţa muncii.

11. Evaluare

Tip activitate	11.1 Criterii de evaluare	11.2 Metode de evaluare (și forma evaluare: continuă/sumativă)	11.3 Pondere din nota finală
11.4 Curs	Cunoștințe teoretice aferente cursurilor si biblografiei	evaluare formativă 50%)	50%
11.5 Seminar/Laborator /Proiect / practică	Capacitatea de a explica şi opera cu notiuni prezentate la curs; Capacitatea de a folosi, în context nou, conceptele de la curs; Gradul de asimilare a limbajului de specialitate; Participarea activă la seminar; Capacitatea de a explica şi opera cu notiuni prezentate la curs;	-Verificarea continuă a activitatii din timpul orelor de seminar; - Verificarea temelor aplicative elaborate individual; - Lucrare scrisă.	50%
11.6 Standard minim de performanță			

Data completării:	Titulari	grad didactic, titlu Prenume NUME	Semnătura
11.07.2025	Curs	Prof.univ. univ. dr. Radulescu Corina	
	Aplicații	Lect.univ. dr. Pop Izabela	

Avizul Directorului departamentului care coordonează disciplina, doar dacă acesta diferă de departamentul organizator al programului de studii	Director Departament ..... grad didactic, titlu Prenume NUME

Data avizării în Consiliul Departamentului …….. 9.09.2025 _____	Director Departament ..... Conf. univ. dr. Diana IGHIAN
Data aprobării în Consiliul Facultății …… 19.09.2025 _____	Decan, Conf. univ. dr. Monica MARIAN